

Vak: De leidinggevende als manager van het operationele proces**credits: 15**

Vakcode	MILB17IMM	Werkvormen	Opdracht
Naam	De leidinggevende als manager van het operationele proces	Toetsen	TOETS-01 - Opdracht
Studiejaar	2022-2023		
ECTS credits	15		
Taal	Nederlands		
Coördinator	M.E. van Gehlen		

Leeruitkomsten

Leeruitkomsten:

1. De student beschrijft het doel en het primaire proces van de eigen organisatie(eenheid).
2. De student analyseert het HRM-beleid van de organisatie en relateert dit aan de eigen organisatie-eenheid.
3. De student analyseert het financiële beleid van de organisatie en relateert dit aan de eigen organisatie-eenheid.
4. De student beoordeelt of de samenhang tussen het primaire proces, het HRM-beleid en het financiële beleid zodanig is dat de doelen van de organisatie bereikt kunnen worden.
5. De student reflecteert op de eigen professionele ontwikkeling gerelateerd aan de inhoud van de module.
6. De student kan in complexe onderhandelingsituaties binnen de organisatie goede inhoudelijke resultaten waarmaken met behoud van de relaties.
7. De student past de theorie van Effectuation toe en toont een ondernemende attitude om tot creatieve oplossingen te komen.

Inhoud

In deze module richten we ons op het gebied van de inzet van personeel en middelen. Een greep uit de onderwerpen: Human Resource Management (o.a. werving en selectie, loopbaan, juridische aspecten), budgetteren, en financiering.

Hierbij besteden we onder meer aandacht aan hoe je het beste uit je medewerkers kunt halen maar ook welke keuzes er gemaakt worden als het gaat om de kwaliteit en kwantiteit van personeel in relatie tot het dienstenaanbod, nu en op middellange termijn.

Tevens leer je hoe je inzicht krijgt in financiële middelen en deze kunt beheersen. Daarbij ga je je verdiepen in de financiën binnen je eigen organisatie.

Het is de bedoeling dat je een visie ontwikkelt ten aanzien van de inzet van mensen en middelen in het algemeen en voor jouw organisatie(onderdeel) in het bijzonder. Je komt met verbetervoorstellen ten aanzien van de effectiviteit en efficiency van werkprocessen en je leert hoe je hierbij systematisch aan kwaliteitsverbetering kunt werken.

Ook leer je om te gaan met belangentegenstellingen.

Opgenomen in opleiding(en)

B Management in de Zorg

School(s)

Academie voor Gezondheidsstudies