Vak: Management Accounting & Control 3 — credits: 5

Vakcode	ACVH19MAC3C
Naam	Management Accounting & Control 3
Studiejaar	2026-2027
ECTS credits	5
Taal	Nederlands
Coördinator	K.A. Duursma
Werkvormen	Gastcollege Opdracht Werkcollege
Toetsen	Management Accounting & Control 3 - Overige toetsing

Leeruitkomsten

De student kan:

1. Informele beheersingsmechanismen identificeren en hun effectiviteit beoordelen voor verschillende processen en typen organisaties, rekening houdend met kenmerken van de controleomgeving zoals cultuur, ethiek, relevante wet- en regelgeving en governancestructuur.
2. Beargumenteren respectievelijk beoordelen of het Management Accounting & Control systeem de invoering en de realisatie van de strategie en het bedrijfsmodel ondersteunt.
3. Financiële en niet-financiële accountingmaatstaven (waaronder kritieke succesfactoren en strategische variabelen) ontwikkelen om besluitvorming te ondersteunen en het effect van beslissingen te meten.
4. Op basis van de bestaande of alternatieve prestatiemaatstaven mogelijke aanpassingen in de huidige strategie en het bedrijfsmodel van de onderneming identificeren respectievelijk hiervoor voorstellen formuleren.
5. Een prestatiemeetsysteem van een organisatie beschrijven gericht op het meten van de bijdrage van de medewerker in relatie tot de bedrijfsdoelen.
6. Typen budgetten, budgetteringsprocessen, evaluatieprocessen en verantwoordelijkheidscentra in samenhang ontwikkelen respectievelijk beoordelen om besluitvorming te ondersteunen.
7. Beschrijven van de gevolgen en het gebruik als strategisch instrument van de Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD) of een soortgelijk model en het toepassen in een casus.

Inhoud

Het vakgebied Management Accounting en Control (MAC) bestaat uit het vakgebied Management Accounting en Management Control. Bij MAC1 en MAC2 is veel aandacht besteed aan Management Accounting. Bij MAC3 ligt de nadruk meer op het vakgebied Management Control. Hierbij gaat het om het bereiken van de organisatiedoelen en het beheersen van een organisatie.

Raamwerken, zoals bijvoorbeeld COSO ERM worden toegelicht en de student krijgt zicht op de betekenis van de relatie tussen strategievorming, prestatie- en risicomanagement.

In case-situaties kan de student herkennen welke controls wel of niet aanwezig zijn en welke effecten de bestaande controls hebben aan de hand van modellen zoals bijvoorbeeld Merchant.

De student krijgt inzicht in de betekenis van CSRD of soortgelijk model in het kader van strategisch instrument en de (on)mogelijkheden op gedrag van werknemers.

De student krijgt inzicht in de betekenis van budgettering voor control in organisaties en het effect van budgetteringssystemen op (management)gedrag.

De student kan de aangereikte kennis en theorie binnen een breder perspectief plaatsen en toepassen ondernemingen en organisaties aan de hand van een casus.

Opgenomen in opleiding(en)

Accountancy

School(s)

Business & Recht

share your talent. move the world.

De ECTS onderwijscatalogus van de Hanzehogeschool Groningen wordt met de grootst mogelijke zorg samengesteld. Het is echter mogelijk dat de inhoud van de catalogus -en de daarin vervatte informatie- verouderd, incompleet of onjuist is. Aan de inhoud van de catalogus kunnen dan ook geen rechten worden ontleend.